



# **CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO S.P.A.**

## **BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2015**



# **Centro Sportivo San Filippo SpA**

## **SOCIO UNICO**

**Soggetta all'attività di direzione e coordinamento  
da parte del Comune di Brescia**

**Capitale Sociale € 6.669.109,08 interamente versato  
Codice fiscale e Registro Imprese di Brescia n. 00750630170  
Sede in Brescia, via Luigi Bazoli n. 6/10**

### **Consiglio di Amministrazione:**

**Presidente**

**Giorgio Lamberti**

**Consiglieri**

**Nora Antonini**

**Elisabetta Begni**

**Franco Gramano**

**Claudio Reboni**

### **Collegio Sindacale:**

**Presidente**

**Dott. Antonio Sesto**

**Sindaci Effettivi**

**Rag. Elisabetta Migliorati**

**Dott. Franco Vollono**

## RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI SULLA GESTIONE 2015

### **Premessa e considerazioni generali**

Il Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015 che viene presentato per l'approvazione dell'Assemblea dei Soci, riporta un risultato positivo pari a Euro 7.072, dopo la rilevazione delle imposte, degli ammortamenti e delle rettifiche di valore su crediti.

Tale risultato conferma la capacità della Società a mantenere una gestione efficiente e funzionale, orientata all'equilibrio patrimoniale e al consolidamento di una situazione finanziaria stabile.

Il giudizio nel complesso è soddisfacente, considerando il periodo di crisi generalizzata dell'economia globale che inevitabilmente si riflette anche sul mercato di riferimento dell'utenza, in particolare delle società sportive che si avvalgono degli spazi degli impianti.

Nel 2015 è proseguita la gestione diretta del nuovo Impianto natatorio di Mompiano che, anche grazie alle favorevoli condizioni climatiche della stagione estiva, ha apportato alla Società un risultato in pareggio, da valutarsi comunque positivo per il fatto che nel prossimo futuro, qualora dovessero concretizzarsi una serie di investimenti finalizzati al contenimento dei costi energetici e con il consolidarsi della gestione, si potranno confermare dati e risultati in crescita e miglioramento.

L'incremento del fatturato complessivo della Società, determinato in prevalenza dagli introiti della gestione diretta dell'impianto natatorio di Mompiano, ha posto in crescita il valore dell'attività caratteristica, che rappresenta circa il 60% del valore della produzione, rispetto al valore del corrispettivo del Contratto di servizio, mediante il quale nel corso degli anni il Comune di Brescia ha esternalizzato al Centro Sportivo S. Filippo S.p.A. la gestione degli attuali 37 impianti sportivi comunali e delle 23 palestre cittadine della Provincia, che resta comunque per la Società un elemento determinante e condizionante dell'intera attività.

L'impegno richiesto alla Società dal Contratto di servizio è sostanzialmente focalizzato alla gestione di bandi di gara, alla stipula di convenzioni, al costante controllo e manutenzione degli impianti, nonché alla gestione diretta di alcuni di questi. Un punto di particolare attenzione per gli Amministratori, anche per le responsabilità derivanti dall'incarico, riguarda la manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti sportivi; annualmente infatti vengono fornite alla Proprietà indicazioni e suggerimenti, che si concretizzano in una programmazione pluriennale degli investimenti, affinché la stessa Amministrazione provveda, con le necessarie risorse, a coprire un fabbisogno indifferibile di messa a norma ed in sicurezza degli impianti, in modo da colmare le situazioni di non conformità.

Il Contratto di servizio prevede, ancora, una serie di adempimenti in carico alla Società tra cui si richiama l'attuazione degli obiettivi fissati nella Carta dei servizi degli impianti sportivi comunali affidati, che tendono a codificare, in merito alla gestione, gli impegni all'osservanza dei principi di eguaglianza, partecipazione, trasparenza, imparzialità, efficienza ed efficacia, dettati dalla Dir.P.C.M. 27/01/1994. La Carta dei servizi è stata aggiornata prevedendo l'integrazione delle informazioni relative agli ultimi nuovi affidamenti, avvenuti a luglio 2014, che riguardano n. 12 impianti sportivi comunali. La Carta dei servizi è consultabile sul sito web della Società.

Con l'approvazione del Bilancio d'esercizio 2013 è stato nominato il nuovo Consiglio di Amministrazione per il quale è stato mantenuto, in ottemperanza al DL n. 95/2012 sulla *Spending review* e *s.m.i.*, il contenimento del compenso e dei gettoni di presenza.

Gli obiettivi assegnati alla Società con riferimento all'art. 10 del Regolamento di disciplina dei controlli interni, deliberato dal Consiglio Comunale il 22.03.2013 n. 29/10630 P.G., si possono confermare in parte già definiti in quanto la revisione del Contratto di Servizio è stata orientata all'elaborazione e integrazione dell'art. 14 per consentire alla Società di poter proporre affidamenti aventi una durata superiore alla reale scadenza del Contratto di Servizio, attraverso nuovi passaggi amministrativi che forniscano l'autorizzazione preventiva all'avvio delle procedure pubbliche di aggiudicazione delle concessioni. Nel 2015, con la programmazione pluriennale degli interventi di manutenzione straordinaria, presentata dalla Società all'Amministrazione Comunale, come previsto all'art. 17 del Contratto di servizio, sono stati inseriti una serie di investimenti finalizzati ad aggiornare documentazioni e certificazioni, in parte mancanti o scaduti, che nel complesso forniscono l'agibilità dei singoli impianti. Poi, sono stati avviati gli opportuni adeguamenti e aggiornamenti dei Modelli organizzativi ex L. 231/01, del Piano di Prevenzione alla Corruzione (PTPC) e del Piano triennale dell'Amministrazione Trasparente. Si confermano inoltre il rispetto dei vincoli e degli obblighi di finanza pubblica, in particolare il rispetto degli indirizzi in materia di vincoli assunzionali e di contenimento delle spese per il personale, come previsto dalla deliberazione della Giunta Comunale n. 616 del 04.11.2014.

### Schema riassuntivo

	31/12/2015	31/12/2014	differenza
<i>Valore della produzione</i>	3.053.033	2.875.066	177.967
<i>Costi della produzione:</i>			
Materie prime e merci	-8.379	-39.687	31.308
Servizi	-2.015.780	-1.859.261	-156.519
Costi beni di terzi (Affitti passivi e leasing)	-5.689	-6.603	914
Personale	-418.347	-411.573	-6.774
Ammortamenti	-226.185	-225.021	-1.164
Svalutazione crediti	-94.394	-49.810	-44.584
Oneri diversi di gestione	-186.079	-179.709	-6.370
<i>Totale costi della produzione</i>	<i>-2.954.853</i>	<i>-2.771.664</i>	<i>-183.189</i>
<b>Differ. tra valore e costi della produzione</b>	<b>98.180</b>	<b>103.402</b>	<b>-5.222</b>
Proventi finanziari	2.385	4.372	-1.987
Interessi e altri Oneri finanziari	-10.181	-520	-9.661
<i>Totale proventi e oneri finanziari</i>	<i>-7.796</i>	<i>3.852</i>	<i>-11.648</i>
Proventi ed Oneri straordinari	8.688	-15.976	24.664
<i>Risultato prima delle imposte</i>	<i>99.072</i>	<i>91.278</i>	<i>7.794</i>
Imposte sul reddito	-92.000	-88.000	-4.000
Imposte anticipate	0	0	0
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>7.072</b>	<b>3.278</b>	<b>3.794</b>

### Andamento della gestione

Il Bilancio 2015 chiude con un utile di € 7.072, risultato che conferma un andamento positivo degli ultimi esercizi. Il valore della produzione ed i costi della produzione hanno avuto in questi anni una continua crescita, determinata dalla gestione diretta dell'Impianto natatorio di Mompiano, che dovrebbe stabilizzarsi sugli attuali valori nei prossimi anni. La Società, con l'affermarsi della gestione diretta dell'Impianto, prosegue l'obiettivo di

incrementare, attraverso una continua ricerca della migliore gestione e conduzione dell'attività, la marginalità tra ricavi e costi della produzione. Tale obiettivo sarà possibile con un contenimento dei costi delle utenze senza, però, compromettere i livelli qualitativi raggiunti dei servizi erogati all'utenza. Gli investimenti sugli impianti, con il ricorso a tecnologie di cogenerazione e coperture isoterme delle vasche, saranno gli strumenti più efficaci per raggiungere e ottenere effetti positivi nel contenimento dei costi di esercizio. Un commento va fatto in merito alla riorganizzazione dei centri di costo relativi alle manutenzioni, in particolare per quelle obbligatorie, che richiedono specifici canoni semestrali o annuali, necessarie per legge o per mantenere in funzione impianti altamente tecnologici, e quelle relative ad interventi di ordinaria manutenzione. Va segnalato che, in modo prudentiale, sono stati previsti accantonamenti nel fondo rischi su crediti, sul quale vengono calcolate le imposte, per crediti di dubbia esigibilità che riducono l'effetto positivo del risultato d'esercizio. Un altro costo significativo che si è oramai consolidato negli oneri diversi di gestione è l'incidenza della TASI che ha subito negli anni un aumento considerevole. Una nota particolare di approfondimento va fatta per la gestione dell'Impianto natatorio di Mompiano che in seguito alla riorganizzazione e razionalizzazione del planning di utilizzo degli spazi acqua e il contenimento di alcuni costi, vuoi per una migliore impostazione dei servizi vuoi per una migliore conoscenza di gestione degli impianti vuoi per gli investimenti fatti, è migliorato il risultato economico, tanto da poter confermare che con il prossimo esercizio si potrà raggiungere un pareggio strutturale. Va comunque rimarcato che la buona stagione estiva ha contribuito a sostenere risultati confortanti.

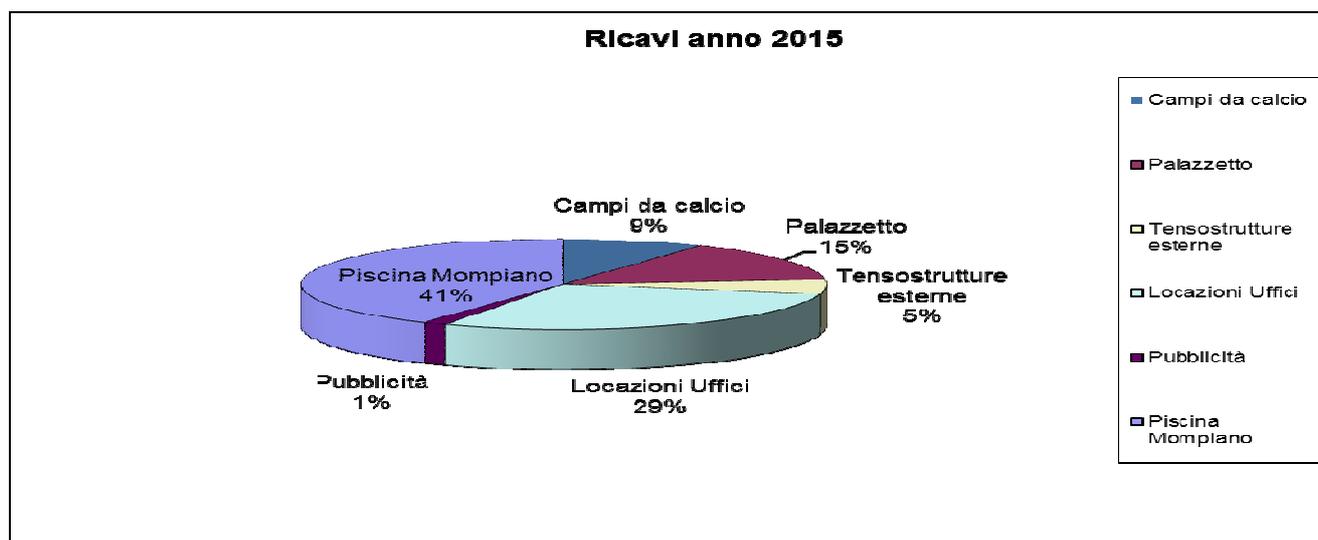
Intervento	2015	2014	Variazione sul 2014
Valore della produzione	3.053.033	2.875.066	6,2%
Costi della produzione	-2.954.853	-2.771.664	6,6%
Gestione finanziaria	-7.796	3.852	-302,4%
Risultato finale	7.072	3.278	115,7%

#### A. Differenza tra valore e costi della Produzione

La differenza tra valore e costi della produzione evidenzia un saldo positivo di € 98.180, che vuole essere il valore di riferimento da mantenere, quale rapporto di crescita, anche per i prossimi anni.



## B. Ricavi



Il fatturato 2015 ammonta a € 3.880.172, importo comprensivo del corrispettivo erogato dalla Proprietà mediante Contratto di servizio per l'affidamento della gestione di 37 impianti sportivi comunali e di 22 palestre cittadine della Provincia di Brescia.

Principali voci che riassumono le attività caratteristiche del Centro Sportivo S. Filippo:

Attività caratteristiche	2015	2014	Variazione sul 2014
Campi da calcio	110.064	165.582	-33,5%
Palazzetto	182.942	172.529	6,0%
Tensostrutture esterne	66.414	75.047	-11,5%
Locazioni Uffici	359.957	363.792	-1,1%
Pubblicità	18.365	20.193	-9,1%
Piscina Mompiano	515.739	423.119	21,9%

Le attività sopra riportate sono le voci che identificano le principali attività caratteristiche della Società e che rilevano la capacità della stessa di far fronte con mezzi propri alla gestione del Centro e dell'Impianto natatorio di Mompiano. I ricavi delle attività caratteristiche hanno talvolta andamenti contrastanti, se raffrontati con anni precedenti, pertanto verranno commentati singolarmente per analizzare ogni situazione specifica.

I **Campi di calcio** hanno registrato una forte flessione esclusivamente da ricercare nella riduzione di utilizzo da parte del Brescia Calcio che, nei primi sei mesi, a causa anche delle incertezze societarie, ha spostato in altre strutture le principali attività. Va sottolineato che, in seguito all'ingresso della nuova proprietà, è stato stipulato con il Brescia Calcio nuovo accordo di utilizzo dei campi di calcio di durata novennale. Pertanto, il calo di introiti ed utilizzo dei campi di calcio dovrebbe limitarsi al solo anno 2015, con un riposizionamento su valori pregressi dal 2016. Mentre si rileva un andamento in leggera crescita degli affitti dei campi ad amatori e e/o privati. Va comunque rilevato che le potenzialità di crescita possono fornire dati più soddisfacenti se si occupassero i campi in fasce d'orario diverse da quelle più richieste, che restano quelle delle ore 20 e 21. Ci si dovrà concentrare in formule promozionali per favorire e promuovere la presenza di società sportive, in fasce orarie poco fruite, e in accordo con enti di settore, come già avviene in alcuni periodi dell'anno, promuovere tornei di calcio per stimolare gli utenti a trovare nel Centro un punto di riferimento e aggregazione sportiva.

Il **Palazzetto** ospita numerose attività, il mattino viene occupato prevalentemente dalle scuole ed il pomeriggio dalle società sportive, con una programmazione di utilizzo settimanale quasi completa. Con la presenza di

quattro società: Basket Brescia, Atlantide Pallavolo, Pallamano Brescia e Icaro Basket in carrozzina, è stato ottimizzato, con l'alternanza, per le partite di campionato, anche l'utilizzo del fine settimana. Da due anni, nel mese di novembre, viene organizzato nel Palazzetto un importante torneo internazionale di tennis ed in fase di definizione dei calendari di campionato delle varie società, ad inizio stagione, nonostante non pochi disagi, si tiene conto di tale manifestazione e, per quanto possibile, anche di altre, relative a sport minori, che generano ulteriori introiti. Nel periodo estivo, da anni, il Palazzetto viene utilizzato principalmente dalle attività promosse dagli Sport Camp che iniziano a giugno e terminano a settembre.

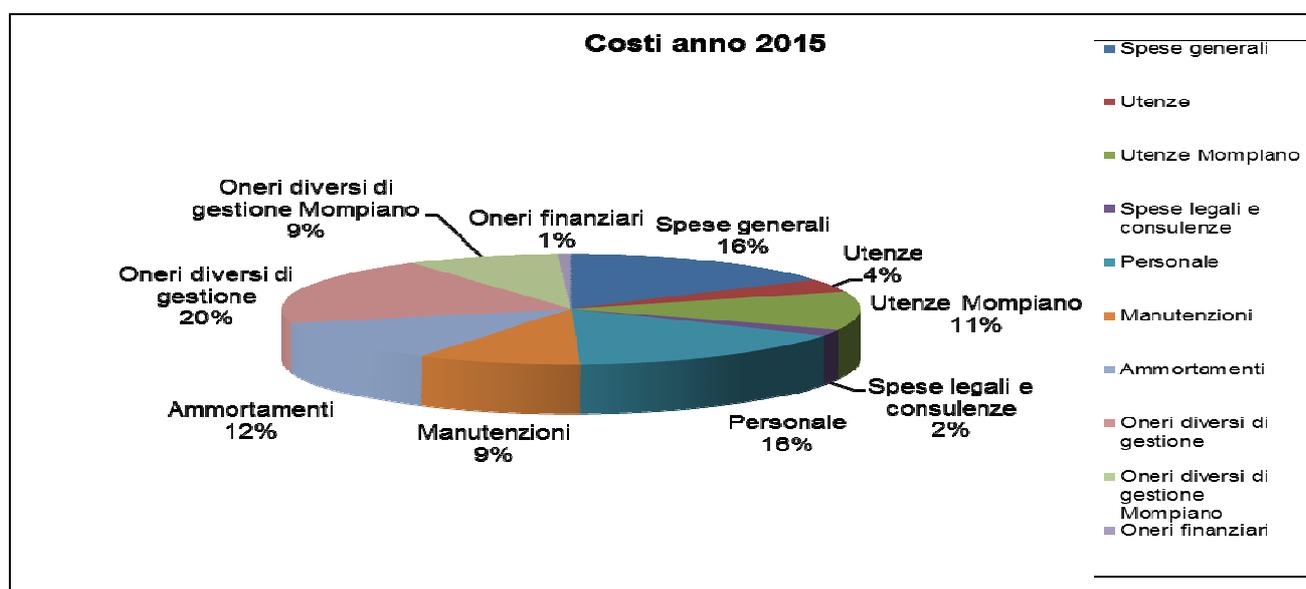
Le **tre tensostrutture**, utilizzate come polivalenti, mantengono sempre un alto livello di utilizzo. Il mattino vengono occupate dalle scuole, nel pomeriggio dalla scuola tennis e la sera dai clienti. Il calo degli introiti è da ricondurre alla chiusura forzata di circa un mese dei campi da tennis per la sistemazione delle coperture che l'abbondante nevicata di febbraio 2015 aveva compromesso.

Le **locazioni** annualmente vengono incrementate del valore ISTAT. Pertanto, se non ci sono disdette, il valore complessivo dei canoni di locazione avrà una tendenza positiva o qualora l'indice ISTAT è nullo, il valore resta invariato. Nel 2015, la Federazione Italiana Pallacanestro, avendo trovata nuova collocazione in uno degli uffici del CONI, sempre nella nostra struttura, ha rescisso il contratto di locazione. Si stanno valutando alcune proposte di potenziali affittuari per occupare i locali entro la prossima primavera.

Nel 2015, i ricavi derivanti dalla vendita di **spazi pubblicitari** sono in calo ed un sviluppo del settore, per l'attuale andamento economico, resta incerto. Considerato che i ricavi degli anni precedenti hanno rappresentato una parte marginale dell'attività caratteristica del Centro, sostenere degli investimenti per potenziare lo sviluppo di nuovi impianti pubblicitari, potrebbe avere ricadute remunerative poco convincenti. Inoltre, come riferiscono gli operatori di settore, esistono nuovi sistemi e strumenti di diffusione pubblicitaria che oramai stanno fortemente riducendo l'attenzione alle proposte tradizionali di affissione statica, sulla quale, fino ad oggi, ci siamo basati.

La **Piscina di Mompiano**, nel 2015, ha fornito un risultato decisamente positivo, determinato da una nuova programmazione del planning funzionale alle esigenze dell'utenza, per soddisfare la crescente richiesta di corsi di nuoto, senza compromettere gli spazi del nuoto libero e ottimizzando maggiormente gli spazi delle società sportive. Gli introiti generati dall'Impianto riguardano tutte le attività, dagli ingressi del nuoto libero (€ 158.659), dei corsi di nuoto (€ 123.696), delle società sportive (€ 27.270) e, per il generoso clima favorevole, del lido estivo (€ 194.489).

### C. Costi



I costi ammontano a € 2.954.853 ed includono sia le attività caratteristiche che le gestioni esterne.  
Principali voci di costo delle attività caratteristiche:

<b>Attività caratteristiche</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>Variazione sul 2014</b>
Spese generali	301.145	295.763	1,8%
Utenze	73.321	84.768	-13,5%
Utenze Mompiano	211.050	246.262	-14,3%
Spese legali e consulenze	34.040	43.068	-21,0%
Personale	306.348	299.573	2,3%
Manutenzioni	170.830	128.389	33,1%
Ammortamenti	226.185	225.021	0,5%
Oneri diversi di gestione	377.339	354.857	6,3%
Oneri diversi di gestione Mompiano	159.180	174.018	-8,5%
Oneri finanziari	13.665	2.087	554,8%

### **Spese generali**

Nell'importo delle spese generali ci sono una serie di costi funzionali, che hanno un'alta incidenza sull'esercizio, necessari a mantenere efficiente la corretta gestione della Società. Nello specifico i costi sono relativi a spese telefoniche, assicurazioni, servizi di pulizia, vigilanza, attrezzatura minuta, cancelleria e materiale di consumo, spese di rappresentanza, formazione del personale, carburanti, ecc.. Sempre nelle spese generali ci sono anche i costi relativi alle sponsorizzazioni che quest'anno hanno inciso per un maggiore costo di circa 8mila euro. Le convenzioni stipulate con associazioni o società sportive che utilizzano il palazzetto, dal Brescia Calcio, al Basket Brescia, alla Pallamano Brescia, ad Icaro Basket, ad ESC e all'Atlantide Volley, prevedono formule di collaborazione a condizioni particolari che si concretizzano anche in sponsorizzazioni. Si citano ancora, quali formule agevolate, gli accordi presi con le squadre di calcio per il gioco a 11 e 7 giocatori, finalizzati a creare una presenza continua nel Centro per l'intera stagione sportiva (settembre/maggio). Per la Piscina di Mompiano le spese generali hanno la stessa funzionalità, cioè ricercare e mantenere un livello qualitativo di gestione alto, contenendo i costi ovvero monitorando il rapporto qualità/prezzo. Della voce relativa alle spese generali di Mompiano vanno citati i costi di circa 75mila euro per le pulizie e di circa 20mila euro di fornitura prodotti chimici per il trattamento di clorazione dell'acqua delle vasche.

### **Utenze**

Nel 2015 il costo delle utenze si è ridotto ulteriormente se raffrontato con l'andamento degli ultimi anni, in particolare il costo per il teleriscaldamento ha beneficiato degli inverni miti, con un risparmio annuo che si attesta in circa 10mila euro nel Centro San Filippo e 10mila euro presso la Piscina di Mompiano. Anche i costi di energia elettrica sono stati contenuti, in particolare i maggiori benefici si sono ottenuti nella Piscina di Mompiano, per circa 30mila euro, che equivale al 28% di risparmio o contenimento dei costi dovuto alla riconversione della maggior parte degli impianti di illuminazione tradizionali con quelli a led e ad una ottimizzazione dei volumi d'aria trattati dalle unità termoventilanti. I consumi di acqua, invece, per effetto di un'estate molto calda, sono aumentati di circa 10mila euro. In quota parte l'incremento è dovuto all'irrigazione delle aree verdi di entrambe i centri e in parte, riferito alla sola Piscina di Mompiano, per il mantenimento, a causa dell'elevata evaporazione estiva, dei livelli d'acqua nelle vasche. Anche gli inquilini, ai quali viene dalla San Filippo addebitato il costo delle utenze, in quanto le utenze non separabili hanno un unico intestatario, hanno sostenuto costi in misura minore rispetto all'anno precedente. Rimane sempre aperto il tema di ricerca

di soluzioni di fonti alternative per ottenere, nel prossimo futuro, un contenimento dei consumi e proseguire la riduzione dei costi per un risparmio energetico.

### **Spese legali e consulenze**

I costi per consulenze di professionisti che seguono e indirizzano, con appropriati pareri legali, gestionali e amministrativo-contabile possono variare, di anno in anno, in funzione delle necessità che si presentano. Si può sostenere che alcuni costi, in particolare quelli che riguardano il commercialista, che redige il bilancio ed effettua le dichiarazioni IVA, e il consulente del lavoro, che prepara le buste paga e il modello 770, sono costi costanti, da definirsi anche strutturali, che si ripetono annualmente. Mentre le prestazioni di professionisti vari, dai legali del diritto amministrativo e del diritto pubblico, per la stesura di bandi di gara, dal legale civilista, per solleciti e ingiunzioni di pagamento, e dal legale tributarista, per ricorsi presso l'agenzia delle entrate, nonché ingegneri o architetti, per analisi di specifiche problematiche relative alle manutenzioni degli impianti sportivi, sono costi che si manifestano occasionalmente e vengono quantificati all'occorrenza.

### **Personale**

Nel 2015 l'incremento delle spese del personale si possono ricondurre a maggiori ratei relativi a ferie maturate dai dipendenti e non fruiti. I recuperi su gestioni esterne sono le prestazioni di alcuni dipendenti, che seguono principalmente gli impianti sportivi esterni, il cui costo annuo viene imputato al centro di costo specifico delle gestioni.

### **Interventi di manutenzione ordinaria**

Il costo delle manutenzioni, nel 2015, va descritto sinteticamente per ogni singolo impianto. Nella Piscina di Mompiano, per la continua ricerca nel definire un corretto equilibrio tra qualità/prezzo delle manutenzioni ordinarie e periodiche, senza compromettere gli standard qualitativi e di sicurezza dell'impianto, i costi sono stati ridotti di circa 10mila euro. Mentre per il Centro San Filippo, si è deciso di ascrivere contabilmente nell'anno l'intero costo di alcuni interventi che riguardano le manutenzioni delle parti lignee esterne del Palazzetto (euro 30mila), la pulizia del rivestimento della facciata est (euro 5mila) e alcune riparazioni idrauliche (euro 5mila). Va comunque sottolineato che gli interventi di manutenzione, in modo ciclico, ad anni alterni, si possono concretizzare in modo più o meno consistente, tanto da determinare scostamenti significativi in termini di costi. Tuttavia, per entrambi gli impianti, i valori delle manutenzioni ordinarie hanno acquisito oramai una connotazione certa.

### **Oneri diversi di gestione**

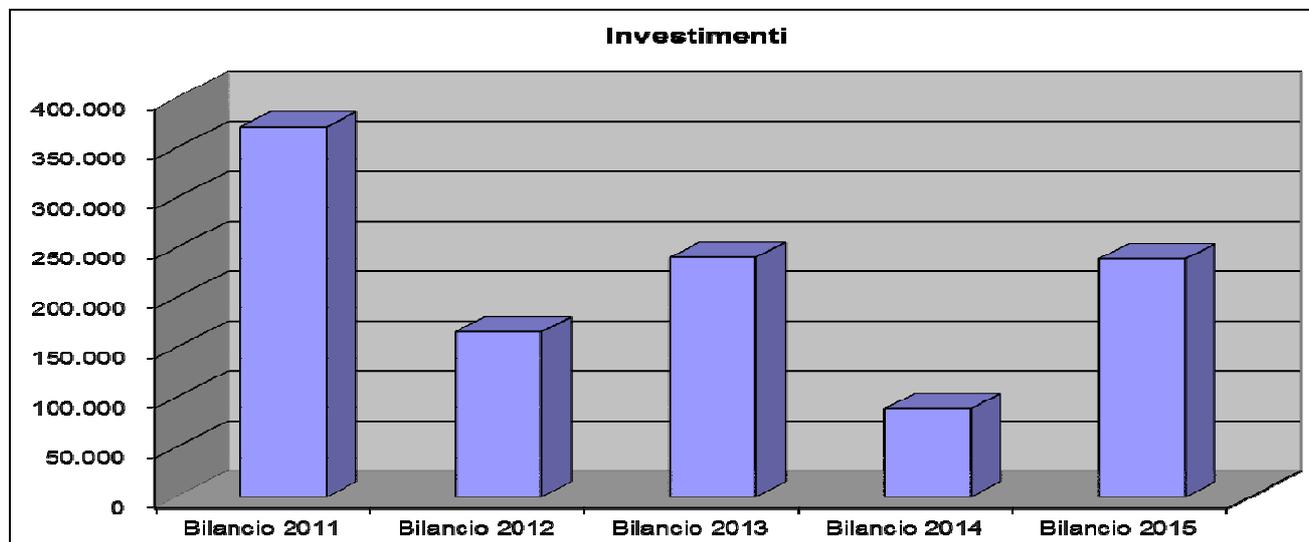
Gli oneri diversi di gestione comprendono più voci, quali TASI, TARI, tasse, compensi agli Amministratori ed al Collegio Sindacale, prestazioni di terzi, ecc. Le voci che hanno fatto rilevare un significativo incremento dei costi sono quelle relative alla TARI, definitiva per la Piscina di Mompiano, al compenso del Collegio sindacale, all'IVA pro-rata introdotta con la stipula nel 2013 di un contratto di locazione e alla maggiore attribuzione di imposte. Si sono poi consolidati per l'Impianto natatorio di Mompiano gli oneri che riguardano prestazioni di terzi, collaborazioni e personale impegnato nelle attività ordinarie di conduzione dell'impianto: segreteria, manutenzione e coordinamento.

### **Oneri finanziari**

Mantenendo sempre particolare attenzione ai flussi di cassa in entrata ed in uscita, tramite l'applicazione di verifiche mensili dei budget ed un controllo costante e sistematico dei conti correnti bancari, si verifica, in alcuni periodi dell'anno, per la gestione ordinaria della Società, di dover ricorrere all'utilizzo degli affidamenti bancari. Nel 2015, per un ricorso contenuto all'utilizzo degli affidamenti si è mantenuto, nonostante la riduzione del tasso creditori, un trend positivo degli interessi attivi che hanno compensato parte dei costi di gestione dei conti correnti bancari. Va evidenziato che l'introduzione della formula dello split payment, che il Comune applica alla nostra fatturazione, provoca nell'arco dell'anno un maggiore flusso di Iva a credito che

impatta sull'aspetto finanziario della Società per circa 180mila euro annui. Poi, il maggiore onere deriva da un contratto di locazione, stipulato nel 2013, che riconosce al locatario una compensazione degli interessi sostenuti per investimenti di ristrutturazione dei locali ricevuti in locazione.

## Investimenti ed Ammortamenti



Gli investimenti ammontano complessivamente a € 238.797.

Nel 2015 gli investimenti più significativi sono stati realizzati nel Palazzetto con un nuovo sistema di motorizzazione delle tribune estraibili (lato Est), per un costo di circa 14mila euro, la sostituzione parziale dei fari tradizionali della piastra con nuovi fari a LED, per un costo di circa 40mila euro, e la sostituzione di alcune colonne in legno lamellare della pensilina d'ingresso, per un costo di circa 8mila euro. Altri investimenti sono stati realizzati per la tribuna del Campo 1 di calcio a 11 giocatori, con la sostituzione parziale di panche e seggiolini, per un costo di circa 10mila euro, e la riparazione e il consolidamento delle strutture geodetiche dei campi da tennis coperti che, durante l'abbondante e nevicata del mese di febbraio 2015, collassavano sotto il sovraccarico di neve bagnata, per un costo di circa 32mila euro. Il Comune di Brescia ha trasferito, in comodato gratuito per la durata di anni trenta, un'area verde sita in via del Franzone, adiacente al lido estivo del Centro, per la quale sono stati eseguiti dei lavori di riqualificazione, con la realizzazione di un nuovo muro perimetrale, l'inerbimento delle aree verdi e la realizzazione di una piastra polivalente in cemento, per un costo di circa 60mila euro.

Nel 2015 gli ammortamenti sono stati di € 226.185, in linea con i valori dello scorso anno. Poi, va menzionato il valore attribuito all'ammortamento temporaneo di lavori eseguiti su beni di terzi che può variare, di anno in anno, in modo sostanziale, in funzione degli interventi di manutenzione straordinaria che la Società esegue negli impianti sportivi affidati, di cui vengono anticipati i costi e richiesto rimborso totale o parziale al Comune anche in esercizi diversi. Con la fatturazione l'ammortamento temporaneo si elide.

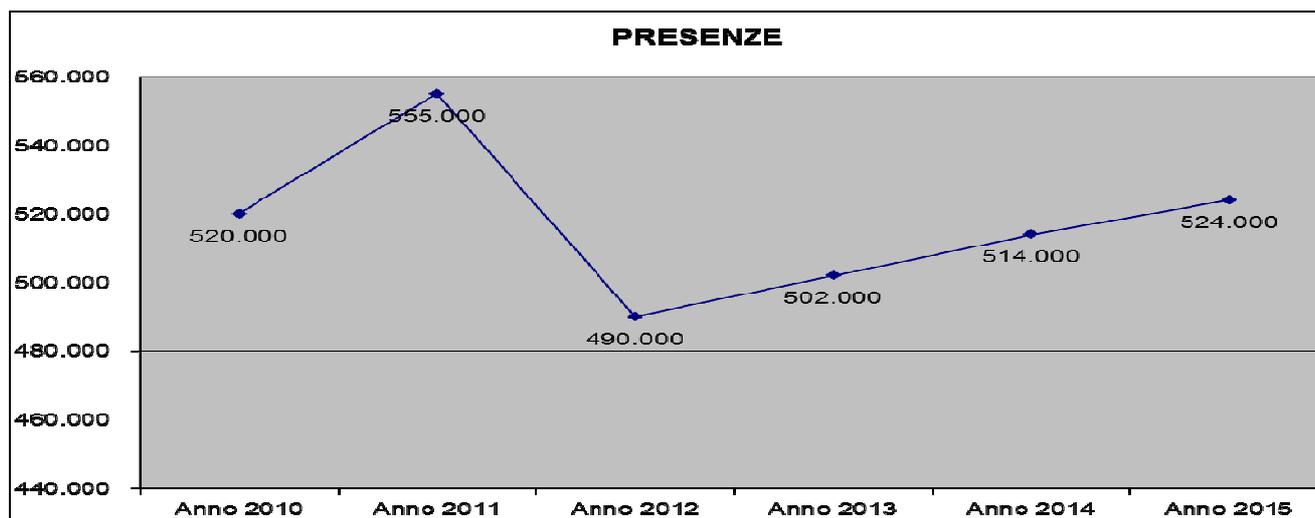
Va segnalato l'accantonato di circa 94mila euro al fondo svalutazione crediti che in parte è servito a ricostituire il valore del fondo dell'anno precedente, dopo averne ridotto l'importo di circa 50mila euro in seguito alla definizione di piani di rientro con il Brescia Calcio e il Basket Brescia. Tale riduzione va contestualizzata in un minore utilizzo, nell'arco delle stagioni passate, di spazi preventivamente programmati su planning senza considerare successive interruzioni o modifiche intervenute nell'organizzazione delle attività sportive delle due società. E' stata accantonata al fondo un'ulteriore cifra di circa 40mila euro per piani di rientro privi di specifiche garanzie e per crediti che potrebbero essere classificati di dubbia esigibilità. Con le società, che hanno maturato un significativo debito, verranno avviati tutti i necessari passaggi consentiti dalla Legge; in

*primis*, saranno definiti dei piani di rientro dei crediti non introitati e, in un secondo momento, qualora la formula del piano di rientro venisse disattesa, si procederà con azioni legali per il recupero del credito.

## Eventi, manifestazioni e presenze

La programmazione di utilizzo degli spazi nel 2015 si attesta su valori in crescita rispetto al trend degli ultimi tre anni, in particolare, oltre alle attività oramai consolidate, va citato un affittuario che, occupando ulteriori spazi del Palazzetto, ha incrementato l'offerta dell'attività fitness, con notevole gradimento e interesse da parte dell'utenza, e di conseguenza aumentando anche le presenze. Va ricordato che il fitto calendario dei campionati di basket, pallavolo e pallamano hanno ridotto la possibilità di ospitare altri eventi, escludendo quelli non sportivi in particolare per preservare la superficie di gioco. Infatti, altre opportunità, nell'ambito di eventi commerciali, quali fiere e concerti, sono state al momento accantonate. Una nota di rilievo va attribuita alle attività estive dello sport camp che per dieci settimane, nel periodo estivo, accolgono circa un migliaio di ragazzi che svolgono numerose discipline sportive. Va ricordato che nel 2015, per il secondo anno, è stato proposto un torneo di calcio estivo, a cui hanno partecipato circa ventiquattro squadre, con l'intenzione di consolidare la manifestazione anche per i prossimi anni.

Il valore delle presenze si attesta da anni, secondo una stima empirica, nell'ordine di 500 mila presenze, valore attendibile, se rapportato alle reali capacità ricettive dell'impianto.



MESE	MANIFESTAZIONE
<b>Marzo</b>	Manifestazione "Olimpiadi della danza"
<b>Aprile</b>	Manifestazione basket in carrozzina "Rotaract baskin"
	Concorso infermieri Spedali Civili
<b>Maggio</b>	Saggio di danza classica, ginnastica artistica e dimostrazione judoca di Forza e Costanza
	Saggio di danza hip hop di Europa Sporting Club
	Torneo di calcio giovanile Memorial Gei
	Saggio di danza artistica del CSI
	Gran fondo di ciclismo "Tre Valli"
<b>Giugno</b>	Torneo di calcio giovanile Memorial Settembrino
	Torneo di Pallamano "Città di Brescia"

	Torneo di calcio "54° trofeo delle regioni-Expo2015"
	Manifestazione di boxe "2 campioni in una notte"
	Torneo di calcio a 7 "Summer cup"
<b>Settembre</b>	Manifestazione calcistica "Famiglie numerose"
	Torneo di calcio femminile "Tutte in rete"
	Partita della Nazionale di calcio Under 15
	Torneo di Pallamano
<b>Novembre</b>	Torneo internazionale di tennis – ATP Challenger
<b>Dicembre</b>	Manifestazione di ballo "3° Trofeo Sinergydance"
	Amichevole di basket "Raccolta fondi Telethon"

## Gestioni Esterne

Per quanto riguardano gli affidamenti degli impianti a terzi soggetti, nel 2015, la Società ha assegnato, con selezione pubblica, la gestione triennale della Palestra "Violino", dei Campi di calcio "Chiesanuova", "Gigi De Paoli", "Pasolini", "Robusti", "Sereni 1" e "Vito Mero", e del Campo di rugby "Invernici", aventi scadenza al 31 agosto 2018. Mentre per i Campi di calcio "Antistadio" e "Ziziola" la selezione non si è conclusa per esclusione del partecipante, nel primo caso, e gara deserta, nel secondo. Sentiti i precedenti gestori, sono state concordate delle proroghe semestrali rinnovabili, così come avvenuto per le gestioni della Palestra "Parenzo", del "Centro Sant'Agata", del polivalente e palestrine "Vito Mero" e del Centro tennis "Castello", in previsione di definire nuove regole di affidamento che prevedano investimenti a carico degli aggiudicatari.

Dal 2013 la San Filippo gestisce direttamente l'Impianto natatorio di Mompiano, per il quale non sarà previsto, fino a nuove disposizioni della Proprietà, l'affidamento a terzi. L'obiettivo della gestione diretta sarà quello di proseguire il lavoro condotto fino ad oggi, cioè di controllare l'efficienza dell'impianto e consolidare, attraverso bandi di gara, le forme di collaborazione o esternalizzazioni dei servizi. Altro tema importante sarà quello di proseguire gli investimenti, in particolare per il contenimento dei costi di gestione, con la riduzione dei consumi delle utenze, per migliorare le marginalità dei ricavi e permettere alla gestione un equilibrio economico-finanziario. Per alcuni investimenti la Società impegnerà risorse stanziare dall'Amministrazione Comunale, mentre per altri investimenti più onerosi, come l'installazione di sistemi di cogenerazione, farà affidamento a mezzi propri o ricorso a formule attualmente proposte dalle aziende fornitrici di noleggio a lungo termine con riscatto finale delle macchine. Rimane ancora da valutare quale sviluppo possa avere il piano primo del Centro natatorio, che attualmente è al grezzo, per individuare con studi di fattibilità e, successivamente, progetti definitivi la potenziale destinazione d'uso che potrebbe anche essere valutata attraverso indagini di mercato o manifestazioni d'interesse.

Con riferimento agli obblighi previsti dal Contratto di servizio, è stata verificata la documentazione che certifica il mantenimento dei requisiti minimi di gestione richiesti agli affidatari, quali la stipula di polizze assicurative di responsabilità civile, di contratti di manutenzione delle centrali termiche, la predisposizione dei piani di sicurezza ed evacuazione, la nomina del responsabile sicurezza prevenzione e protezione. La raccolta della documentazione completa per ogni impianto rimane un obiettivo ambizioso e allo stesso tempo prioritario e sarà conclusa il prossimo anno. Inoltre, è stata conclusa una ricognizione sullo stato di fatto di tutti gli impianti sportivi che ha fornito una preziosa mappatura delle situazioni critiche che dovranno essere inserite nella programmazione degli investimenti per la messa a norma degli stessi.

Tramite web si è ormai consolidato l'utilizzo da parte delle associazioni sportive del sistema di richiesta annuale degli spazi degli impianti sportivi che, dopo un periodo transitorio di sperimentazione, ha permesso alla Società San Filippo di rendere l'assegnazione degli spazi più rapida e dare la possibilità di monitorare costantemente la distribuzione degli spazi. Inoltre, è stato implementato, tramite web, per una consultazione e compilazione on line, finalizzata all'attuazione della Carta dei servizi, il questionario di soddisfazione,

valutazione e qualità dei servizi erogati, di cui vengono periodicamente verificati gli esiti per disporre modifiche, variazioni o interventi utili a migliorare tali servizi.

Gli interventi di manutenzione realizzati dalla Società con risorse messe a disposizione della Proprietà riguardano i seguenti impianti:

1 - Piscina di Via Rodi

Nel 2015 sono stati effettuati importanti lavori rivolti al risparmio energetico. In seguito ad una relazione di professionista in ambito termotecnico sono stati effettuati la sostituzione di tutti gli infissi degli spogliatoi del padiglione della vasca da 25m con serramenti in PVC, materiale resistente alla corrosione, con vetro camera 33.1, e sono stati rivestiti i muri perimetrali con pannelli di polistirene espanso dello spessore di 10 cm fissati con tasselli in PVC e relativa rasatura per migliorare la coibentazione. Inoltre è stata effettuata una zoccolatura con piastrelle alla base del muro fino all'altezza di 90 cm per preservare il rivestimento da urti causati da depositi di attrezzature varie.

Sempre per il risparmio energetico sono stati sostituiti i corpi illuminanti della vasca da 25m con tecnologia a LED.

In sala macchine sono state sostituite numerose saracinesche di grosse dimensioni a causa di malfunzionamento per ossidazione o vetustà. Anche la sostituzione dei fissaggi delle pompe sommerse e delle valvole, oltre alla sostituzione o riparazione di varie linee del teleriscaldamento ed i relativi supporti di sostegno. Nei locali tecnici, l'ossidazione delle parti ferrose di tubi, supporti, staffe dovuto alla saturazione nell'aria di elementi acidi, originati dal trattamento di clorazione dell'acqua, che hanno favorito il degrado, necessitano di costanti interventi di riparazione o sostituzione.

E' stato ripristinato il sistema di diffusione sonora con la sostituzione di n.5 altoparlanti e n.1 amplificatore per fornire un adeguato servizio allo svolgimento di manifestazioni sportive.

Dopo esplicita richiesta della Federazione cronometristi sono stati modificati i collegamenti del tabellone elettronico per permettere e migliorare il lavoro di cronometraggio durante le gare di nuoto e pallanuoto.

Nel rispetto della normativa vigente e delle normative di Federazione è stata effettuata una revisione completa del ponte mobile e delle testate della vasca da 50m, con la sostituzione di tutte le piastre di rivestimento e dei blocchi di partenza con il sistema track-start.

2 - Piscina di Viale Piave

Sono stati sostituiti tutti i maniglioni antipanico delle uscite di emergenza con elementi a marchio e certificati CE.

3 - Polivalente "Raffaello" – S. Polo

Per mantenere le funzionalità attuali della Palestra con due zone gioco indipendenti è stato sostituito il telone divisorio, assente di requisiti di sicurezza e antincendio, con uno motorizzato di nuova generazione conforme alle normative vigenti. Sempre per questioni di sicurezza, in quanto mancante di apposite certificazioni, è stata smontata la parete di arrampicata.

4 - Polivalente "Azzurri d'Italia" Via Nullo

Per rendere possibile lo svolgimento dell'attività di pallamano è stato tracciato il campo di gioco, nel rispetto delle disposizioni di federazione.

5 - Polivalente e palestre "Vito Mero" di via Baresani in località Folzano

Ad inizio 2015 sono state installate ringhiere e parapetti su tutte le scalinate dell'impianto che risultavano fuori norma e pericolose per gli utenti.

Il tetto della Palestre e degli spogliatoi, per eliminare le numerose infiltrazioni, è stato sistemato in tutti i punti di saldatura e/o critici tra guaina, lamiera grecata e muro. Sono stati ripristinati i giunti di copertura e rifatte tutte le scossaline di protezione e rifinitura. Inoltre, sono state installate anche due nuove linee vita.

E' stata installata una nuova centralina per la gestione e il controllo del riscaldamento.

6 - Polivalente "Beppe Nava" di via Malibran in località Fornaci

Causa usura del tempo si è resa necessaria la sostituzione del manto di copertura dell'area di gioco con nuova pavimentazione in PVC tipo "Limonta Supersport da 6mm" e la sostituzione dei battiscopa. Il nuovo manto è stato tracciato per il gioco della pallavolo e della pallacanestro.

7 - Palestra "Pirandello" Villaggio Prealpino

In seguito alla sistemazione del tetto, è stata sostituita una porzione consistente, circa il 50%, della pavimentazione di gioco, rovinata dalle infiltrazioni, con stesso sistema sportivo in parquet.

8 - Palestra di scherma "Nicoli"

Non sono stati effettuati nell'anno 2015 interventi di manutenzione straordinaria.

9 - Palestra "Parenzo"

Non sono stati effettuati nell'anno 2015 interventi di manutenzione straordinaria.

10 - Centro sportivo S. Agata

Nel 2015 sono stati risanati alcuni muri interni della foresteria, in stato di forte degrado, causa l'umidità di risalita dovuta ad una perdita dell'impianto di riscaldamento. L'impianto di riscaldamento è stato rifatto con nuove tubazioni e linee di alimentazione ai radiatori. Inoltre, per migliorare la resa del nuovo impianto di riscaldamento e togliere ogni formazioni di umidità interna, è stato realizzato, in seguito ad una relazione di professionista termotecnico, il rivestimento dei muri perimetrali con pannelli coibentanti di una porzione della foresteria.

11 - Centro tennis Spalto S. Marco

Non sono stati effettuati nell'anno 2015 interventi di manutenzione straordinaria.

12 - Centro tennis di via Boves

Non sono stati effettuati nell'anno 2015 interventi di manutenzione straordinaria.

13 - Centro tennis Castello

Non sono stati effettuati nell'anno 2015 interventi di manutenzione straordinaria.

14 - Campo di rugby "Invernici"

Nel 2015 è stato redatto e validato un progetto di adeguamento dell'impianto elettrico dell'area spogliatoi con rifacimento completo del quadro elettrico perché presentava in quanto vetusto delle criticità di sicurezza e protezione. L'intervento avviato a dicembre 2015 verrà concluso nel mese di gennaio 2016.

Sempre nel 2015 è stato redatto e validato un progetto di realizzazione della nuova Club-house, con inizio lavori alla fine della stagione sportiva 2015/2016.

Con l'ingresso del nuovo gestore sono stati effettuati alcuni interventi di ripristino delle condizioni iniziali dell'impianto, tra cui la ristrutturazione dei bagni maschili esterni per il pubblico e la messa in sicurezza dei cancelli d'ingresso con sistemi antiribaltamento.

I parapetti delle tribune, deteriorati da una precoce e anomala ossidazione, sono stati sostituiti parzialmente, in particolare nelle zone frontali e laterali, mentre la parte posteriore è stata messa in sicurezza e si prevede la sostituzione in un prossimo futuro.

Nei campi di gioco sono stati ripristinati gli irrigatori rotti.

15 - Campo da rugby "Menta"

Non sono stati effettuati nell'anno 2015 interventi di manutenzione straordinaria.

16 - Campo di Atletica "Calvesi"

Con Decreto di sequestro preventivo d'urgenza nr. 6248/13 R.g.n.r. mod. emesso dalla Procura della Repubblica presso il Tribunale di Brescia, in data 08.05.2013 l'impianto è stato chiuso. Non sono stati effettuati, pertanto, nell'anno 2015, interventi di manutenzione straordinaria.

17 - Bocciodromo "Parco Pescheto"

Tra la fine del 2014 e l'inizio del 2015 è stata smontata la struttura lamellare esterna che risultava pericolante ed è stata creata una nuova pensilina.

18 - Bocciodromo "Castelli"

Nel 2015 è stato eseguito il rifacimento dell'impianto di riscaldamento della zona bar e sala riunioni. Sempre nel 2015 è stato presentato per le relative autorizzazioni un progetto per il rifacimento dell'impianto di riscaldamento campi di bocce che sarà realizzato nell'anno 2016.

19 – Centro sportivo-ricreativo “Badia” – Campi di bocce”

Sono stati rifatti completamente quattro campi di gioco..

20 – Centro ippico di via Chiappa

Dopo aver effettuato un intervento temporaneo di messa in sicurezza del tetto con appositi puntelli e travature in attesa che vengano programmati i lavori del secondo lotto di ristrutturazione del tetto della cascina, non sono stati effettuati nell’anno 2015 interventi di manutenzione straordinaria

21 – Skate Park

Non sono stati effettuati nell’anno 2015 interventi di manutenzione straordinaria.

22 – Campo di calcio “Robusti”

Tra la fine del 2014 e l’inizio del 2015 nelle zone di maggiore usura del campo di calcio a 11 giocatori sono stati sostituiti porzioni di manto di erba sintetica con ricarica dell’inteso prestazionale.

23 – Campo di calcio “Chico Nova”

Nel 2015, in seguito ad un furto dei cavi di alimentazione dell’impianto di illuminazione delle torri faro e dell’impianto di irrigazione, è stato eseguito il ripristino e la funzionalità di entrambi i servizi.

Sono state sostituite le pompe sommerse per la gestione delle acque nere e cambiato il relativo quadro elettrico.

24 – Centro natatorio di Mompiano

Gli interventi principali del 2015 sono stati rivolti al risparmio energetico per ottimizzare i costi di gestione. A tal proposito sono stati sostituiti parte dei corpi illuminanti tradizionali con tecnologia a LED nella vasca da 34m e negli spogliatoi. Sono stati installati dei teli termici motorizzati per la copertura notturna delle vasche di addestramento ed è stato predisposto il progetto per la realizzazione del pozzo di approvvigionamento idrico ad uso igienico-sanitario.

Sono stati installati un condizionatore e una tenda parasole nella sala medica per mitigare l’effetto estivo del sole sulla parete in vetrocemento e migliorare le condizioni ambientali.

E’ stato necessario sostituire un pulitore nettafondo perché inadeguato alla tipologia di vasca ed acquistarne un altro per coprire, nel periodo estivo, l’ampia superficie di acqua da trattare interna ed esterna.

Per ottimizzare gli spazi di lavoro del personale addetto alle manutenzioni della sala macchine sono stati spostati dei tubi che intralciavano e impedivano il transito di mezzi e attrezzature. Sono state effettuate manutenzioni straordinarie alle termoventilanti, con l’acquisto di un set aggiuntivo di filtri per consentire la sostituzione e pulizia periodica senza interrompere il funzionamento delle macchine. E’ stato necessario effettuare un intervento straordinario di manutenzione al manto erboso del lido estivo, con trasemine, bucatore e concimazioni del terreno, per migliorare la crescita.

Si è proceduto all’acquisto di specifici dispositivi di protezione individuale a tutela dei lavoratori (DPI) per effettuare le manutenzioni in quota delle termoventilanti, poste sul tetto dell’impianto, e le pulizie delle gronde di scarico.

Gli impianti docce del lido estivo sono stati sostituiti perché non funzionanti o dal funzionamento discutibile.

A completamento dei lavori di manutenzione straordinaria si elencano le migliorie apportate:

- fornitura e posa di cancelli in ferro per consentire il transito, in caso di emergenze o manifestazioni, tra tribuna e piano vasca.
- realizzazione di porzioni di autobloccante nell’area verde in prossimità dei varchi di accesso al piano vasca per migliorare la gestione e pulizia dei lavapiedi.
- realizzazione di cancellino elettrico all’ingresso dei tornelli per favorire e migliorare il transito dei diversamente abili ed il deflusso degli utenti.
- realizzazione di rete wi-fi per l’utilizzo di tablet, collegati al sistema informatico di gestione delle attività corsuali, direttamente dal piano vasca.
- Installazione di porta a due battenti per delimitare un locale, utilizzato dalla prima squadra di pallanuoto di serie A per depositare indumenti umidi.

- 25 – Palestra Violino  
Non sono stati effettuati nell'anno 2015 interventi di manutenzione straordinaria.
- 26 – Polivalente "Pierpaolo Molinari"  
Non sono stati effettuati nell'anno 2015 interventi di manutenzione straordinaria.
- 27 – Campo di calcio "Antistadio"  
Sono state effettuate alcune sostituzioni di fari e lampade dell'impianto di illuminazione del campo.
- 28 – Campo di calcio "Badia"  
Per assicurare l'ordinaria gestione sono stati eseguiti piccoli interventi di manutenzione che riguardano la sostituzione delle lampade delle torri faro. E' stato ripristinato il funzionamento di un quadro elettrico, che aveva preso fuoco, di una torre faro del campo di calcio in sintetico a 11 giocatori ed è stato sostituito un quadro elettrico che alimenta l'impianto d'illuminazione del campo di calcio a 7 giocatori.
- 29 – Campo di calcio "Chiesanuova"  
Nel 2014 sono state avviate le pratiche in Lega Nazionale Dilettanti (LND-FIGC) per la riomologazione del campo di gioco. Le prescrizioni della Lega, in seguito al sopralluogo, hanno evidenziato la necessità di prevedere un reintaso del campo. Eseguito poi nella primavera del 2015. E' stata inoltre effettuata una riparazione al tubo di adduzione dell'acqua sanitaria.
- 30 – Campo di calcio "Pasolini"  
Non sono stati effettuati nell'anno 2015 interventi di manutenzione straordinaria.
- 31 – Campo di calcio "Renato Gei"  
Sono state effettuate alcune sostituzioni di fari e lampade dell'impianto di illuminazione del campo.
- 32 – Campo di calcio "Gigi De Paoli"  
Causa guasto è stato riparato il circuito di adduzione dell'acqua sanitaria.
- 33 – Campo di calcio "Serenio 1"  
Sono stati effettuati interventi di riparazione al circuito dell'impianto sanitario della centrale termica.
- 34 – Campo di calcio "Vito Mero"  
Sono state effettuate alcune sostituzioni di fari e lampade dell'impianto di illuminazione del campo.
- 35 – Campo di calcio "Ziziola"  
Sono state effettuate alcune sostituzioni di fari e lampade dell'impianto di illuminazione del campo.
- 36 – Campo di Hockey "San Polo"  
Non sono stati effettuati nell'anno 2015 interventi di manutenzione straordinaria.

La Provincia di Brescia, con atto dirigenziale n. 796/2015 del 20.07.2015 ha disposto l'affidamento di alcune palestre cittadine, elencate nel successivo prospetto, per l'anno sportivo 2015/2016, al Comune di Brescia. L'accordo prevede a carico del Comune di Brescia l'onere di effettuare interventi manutentivi sulle strutture entro l'importo annuo di € 50.000,00. Successivamente, con deliberazione di Giunta Comunale del 13.10.2015 n. 525, il Comune di Brescia ha trasferito la gestione di tali palestre alla San Filippo, già titolare di un Contratto di Servizio per la gestione degli impianti sportivi comunali, per migliorare e ottimizzare sul territorio cittadino la pianificazione dell'assegnazione degli spazi alle società sportive. Inoltre, con il trasferimento della gestione delle palestre provinciali, il Comune di Brescia ha previsto, con proprie risorse, di affidare alla San Filippo anche l'esecuzione degli interventi manutentivi. Si elencano di seguito le palestre provinciali:

<b>Denominazione istituto</b>	<b>Indirizzo</b>	<b>Palestre</b>
I.T.G. Tartaglia	Via Oberdan n.12/E	n. 2
I.T.C. Abba-Ballini	Via Tirandi n.3	n. 3
I.T.A. Pastori	V.le Bornata n.110	n. 1
L.S. Copernico	Via Duca Abruzzi n.17	n. 2
L.S. Calini	Via Montesuello n.2	n. 2

L.S. Leonardo	Via Balestrieri	n. 3
I.T.I.S. Castelli	Via Cantore n.9	n. 3
I.I.S. Sraffa	Via Comboni	n. 2
I.I.S. Golgi	Via Rodi	n. 1
I.I.S. Fortuny	Via Casazza	n. 1
I.I.S. Fortuny	Via Berchet n.5	n. 1
Liceo delle Scienze umane	Via Bonini	n. 1
I.I.S. Mantegna	Via Fura n.96	n. 1
Totale palestre		n. 23

Gli interventi di manutenzione realizzati dalla Società con risorse messe a disposizione della Proprietà riguardano i seguenti impianti:

Gli interventi di manutenzione realizzati dalla Società con risorse messe a disposizione della Proprietà riguardano i seguenti impianti:

1 - Palestra IISFortuny di via Berchet

Per ottimizzare lo svolgimento dell'attività è stata divisa la piastra di gioco in due zone con l'installazione di un telone motorizzato.

2 - Palestra plesso scolastico I.I.S. Golgi

In seguito ad un guasto nell'impianto dell'acqua sanitaria si è reso necessario il rifacimento delle linee di adduzione dell'acqua calda a servizio degli spogliatoi.

3 - Palestra Liceo Scienze Umane di via Bonini

Non sono stati effettuati nell'anno 2015 interventi di manutenzione straordinaria.

4 - Palestra plesso scolastico ITA Pastori in V.le Bornata a Brescia

Per ottimizzare lo svolgimento dell'attività è stata divisa la piastra di gioco in due zone con l'installazione di un telone motorizzato.

5 - Palestre plesso scolastico I.T.C. Abba-Ballini in via Tirandi a Brescia

La copertura della pavimentazione in PVC del corridoio di ingresso presentava abrasioni profonde e segni di calcare provocati dall'usura e dalle infiltrazioni. Il pavimento è stato trattato, messo in sicurezza e lucidato con appositi prodotti.

6 - Palestre plesso scolastico I.T.G. Tartaglia in Via Oberdan n.12/E a Brescia

Non sono stati effettuati nell'anno 2015 interventi di manutenzione straordinaria.

7 - Palestre plesso scolastico L.S. Leonardo in Via Balestrieri a Brescia

Non sono stati effettuati nell'anno 2015 interventi di manutenzione straordinaria.

8 - Palestre plesso scolastico I.S. Copernico in via Duca degli Abruzzi n.17 a Brescia

Non sono stati effettuati nell'anno 2015 interventi di manutenzione straordinaria.

9 - Palestre plesso scolastico I.I.S. Sraffa in via Comboni a Brescia

Non sono stati effettuati nell'anno 2015 interventi di manutenzione straordinaria.

10- Palestre plesso scolastico L.S. Calini in Via Montesuello n.2 a Brescia

Non sono stati effettuati nell'anno 2015 interventi di manutenzione straordinaria.

11 - Palestra plesso scolastico I.I.S. Fortuny in via casazza a Brescia

E' stato sostituito il controsoffitto degli spogliatoi.

12 - Palestre plesso scolastico I.T.I.S. Castelli in via Cantore n.9 a Brescia

Non sono stati effettuati nell'anno 2015 interventi di manutenzione straordinaria.

13 - Palestre plesso scolastico I.I.S.Mantegna. Castelli in via Fura a Brescia

Non sono stati effettuati nell'anno 2015 interventi di manutenzione straordinaria.

## **Documento Programmatico sulla Sicurezza**

Il Centro Sportivo S. Filippo S.p.A. ha aggiornato il Documento Programmatico sulla Sicurezza in data 1° marzo 2016. Tale documento è depositato presso la Società. In osservanza di quanto espresso all'art. 4, lettera f), del D.Lgs. 196/2003 il Titolare del trattamento è il Centro Sportivo S. Filippo S.p.A..

### **Considerazioni finali**

La Società pone in evidenza che per la gestione dei numerosi impianti affidati e per l'assolvimento degli obblighi del Contratto di servizio, con l'attuale assetto organizzativo, nonostante il personale continui a mostrare impegno e operosità, troppo spesso soffre il maggiore carico di lavoro. Tale situazione, purtroppo, oggi, provoca delle inefficienze e dei ritardi quasi sistematici, in particolare per un corretto assolvimento dei compiti e obblighi previsti dallo stesso Contratto di Servizio. Va rammentato che l'attuale organico è lo stesso del 2010 con la differenza che gli impianti in affidamento sono passati da 24 a 37. Un elemento da prendere in considerazione per comprendere i maggiori impegni assunti dal personale va ricercato nel valore della produzione dell'attività caratteristica che la gestione diretta del Centro natatorio di Mompiano ha fatto incrementare. Nonostante sia già stata avviata dalla Società, per arginare le difficoltà rilevate e tentare di migliorare il servizio, una collaborazione con il Comune di Brescia per disporre di specifiche competenze del personale del Comune, in occasione della stesura di bandi di gara, che ha dato importanti risultati, si sta cercando, sempre tramite la regia dell'Amministrazione Comunale, di individuare altre forme di collaborazione, in particolare con società partecipate dal Comune di Brescia, per condurre procedure di gara relative ad affidamenti di lavori pubblici, che per consistenza della spesa e complessità dei lavori, richiedono specifiche competenze e conoscenze. Pertanto, forme di collaborazione per sviluppare sinergie tra società partecipate è un percorso quasi obbligato, tuttavia va posta attenzione ad una politica di sviluppo della Società in termini di potenziamento del personale. In attesa che si concretizzino forme di collaborazione o potenziamenti del personale, la Società ha sostituito il sistema informatico di gestione contabile, con una versione più evoluta che permette l'elaborazione di contratti e convenzioni, nonché il trattamento di clienti e fornitori, con il coinvolgimento di una pluralità di utenti/colleghi, per rendere più veloce e immediato anche il controllo di gestione, eliminando alcune procedure che venivano gestite dai singoli con semplici fogli elettronici. Resta importante sottolineare che la Società per migliorare l'erogazione dei servizi, oltre alle nuove strategie di cooperazione tra società partecipate o Comune, che resteranno comunque in ambiti circoscritti e di alta specializzazione, va avviato un confronto o una riflessione con la Proprietà per una revisione del corrispettivo del Contratto di servizio che permetta di assorbire maggiori costi relativi al potenziamento della struttura interna con l'assunzione di personale per soddisfare l'attività generale della Società. Va riconosciuto inoltre alla Società un ruolo assai importante e fondamentale nella conduzione e gestione del patrimonio impiantistico sportivo comunale.

Altro elemento importante, che va posto in rilievo, è la gestione, oculata e prudente delle criticità legate a pagamenti di crediti maturati nei confronti di associazioni o società sportive, prevedendo piani di rientro di concerto con le stesse, per definire termini e condizioni sostenibili, senza però trascurare per tali crediti, potendo divenire di dubbia esigibilità, un accantonamento allo specifico fondo rischi su crediti. In particolare si citano una serie di accordi definiti con la Società Brescia Calcio, in merito al contratto di locazione, al piano di rientro e alla convenzione entrambi di pari durata.

La Società, poi, nella gestione caratteristica, deve porre sempre particolare attenzione al livello di efficienza e funzionamento del Centro, in quanto maggiore è l'attenzione rivolta al raggiungimento di standard qualitativi di alto profilo, oggi avvalorati dall'ottenimento della certificazione QIS (Qualità Impianti Sportivi) 10001 e 10002, con interventi di manutenzione costanti e continui sugli impianti, raggiunti anche con investimenti finalizzati ad un rinnovamento delle strutture, maggiore è la soddisfazione del cliente e maggiore è la potenziale ricaduta in ordine a conferme e incrementi di presenze.

Nel complesso, il bilancio d'esercizio della Società è il risultato di un equilibrio economico/finanziario raggiunto con la buona, parsimoniosa e oculata gestione, che permette anche di mantenere un margine di discrezionalità nelle scelte da sostenere, con riferimento in particolare alle sponsorizzazioni, riconosciute a realtà che promuovono lo sport per bambini, ragazzi e diversamente abili. Si cita per esempio il sostegno profuso ad Icaro Basket che utilizza il Palazzetto del Centro.

La Società, inoltre, ha posto attenzione alla formalizzazione e sviluppo delle procedure relative agli adempimenti di legge per un'Amministrazione trasparente ed al Piano di prevenzione della corruzione, con l'adozione di un Modello organizzativo e di un Codice etico. I controlli dell'Organismo di Vigilanza sono stati presentati e commentati al Consiglio, con cadenza semestrale, e riportati in documenti depositati agli atti.

Infine, si evidenzia che il Consiglio di Amministrazione all'unanimità ha approvato la bozza di bilancio e delibera di proporre all'Assemblea di destinare l'utile d'esercizio per la quota del 5% arrotondato ad euro 400,00 alla riserva legale, il residuo, pari ad euro 6.672,04 alla riserva straordinaria.